



## **CERAM** Sophia Antipolis

---

European School of Business



### **ENERGIE, INNOVATION ET CAPITAL-RISQUE**

*COMMENT MOBILISER ENSEMBLE LES GRANDS GROUPES,  
LES START-UPS ET LE CAPITAL-RISQUE ?*

**PARIS, 18 JUIN 2004**

CDC PME, le CERAM Sophia Antipolis, EDEN et Novatio Partners  
sont heureux de vous convier à un petit-déjeuner de travail,  
le vendredi 18 juin 2004 entre 8h30 et 10h30,  
au siège de CDC PME (Tour Maine Montparnasse 8<sup>ème</sup> étage, Paris 15ème) en présence  
d'une quinzaine de hauts responsables de grands groupes énergétiques, de jeunes  
sociétés innovantes du secteur et de fonds d'investissements dédiés à l'énergie.

## Programme

---

<b>8h30- 8h45</b>	Accueil des participants.
<b>8h45-9h00</b>	Introduction et présentation par Michel Bernasconi, responsable de la chaire Entrepreneuriat High Tech du CERAM Sophia Antipolis et co-fondateur d'EDEN, association pour l'utilisation raisonnée réfléchi de l'énergie et auteur de l'article: « Que se lèvent les start-ups de l'énergie » publié dans Les Echos du 23/03/04.
<b>9h15-10h25</b>	Table ronde, animée par Thierry Lepercq, Directeur, Novatio Partners, avec la participation de hauts responsables de grands groupes énergétiques et industriels (Gaz de France, Suez, Total...), de start-ups et de fonds de capital risque (CDC PME, Emertec...).
<b>10h25-10h30</b>	Conclusion par Gérard Corvisier, Directeur, CERAM Entrepreneurs et Innovation et IVCS (International Venture Capital Summit).

## Lieu

---

CDC PME  
Tour Maine Montparnasse- 8<sup>ème</sup> étage  
33, avenue du Maine 75015 Paris

Tél. : 01 58 50 85 94 (contact : accueil)

## Renseignements et inscriptions

---

CERAM Entrepreneurs & Innovation  
Rue Dostoïevski  
BP 85  
06902 Sophia Antipolis Cedex

Tél. : 04 93 95 44 45 (contact : M. Gérard Corvisier)  
E mail : gerard.corvisier@cote-azur.cci.fr

L'inscription au petit déjeuner « Energie, Innovation et Capital risque » est gratuite pour toutes les personnes invitées. Une documentation sera remise aux participants à l'issue du petit-déjeuner et une synthèse des débats leur sera communiquée par la suite.

## **Contexte : innovation dans le secteur de l'énergie : une vague puissante se profile**

---

Après plusieurs décennies de relative insouciance une prise de conscience est en cours sur la nécessité d'une transformation radicale des modes de production et de consommation d'énergie dans les économies industrialisées. Le décollage des nouvelles économies d'Asie dope durablement la consommation d'énergie fossile et les prix des combustibles, et les émissions de gaz à effet de serre atteignent des niveaux alarmants.

Face à cette situation de nouvelles réglementations (contrôle des émissions) et des grands débats publics (énergies renouvelables, nucléaire, hydrogène...) voient le jour, notamment en France avec l'ouverture des marchés du gaz et de l'électricité et le débat autour de la loi d'orientation sur l'énergie. Il en ressort que l'innovation s'impose comme un facteur clé pour relever le défi de la mutation énergétique.

L'expérience d'autres secteurs révolutionnés par l'innovation (technologies de l'information, biotechnologies) montre que les grands groupes, fussent-ils appuyés par une recherche publique de premier ordre, ne peuvent à eux seuls assumer cette responsabilité. Ils ont aussi besoin d'un tissu dynamique de jeunes sociétés innovantes qui leur permette d'ouvrir, d'accélérer et de flexibiliser les circuits d'innovation.

Un nombre croissant de technologies appliquées à l'énergie (technologies de l'information, production décentralisée d'énergie, hydrogène et autres « clean technologies ») arrivent aujourd'hui en phase de maturation et créent les conditions d'une accélération de l'innovation : une vague puissante se profile, qui commence déjà à être une réalité aux Etats-Unis.

Surmontant la mémoire des déconvenues passées (notamment avec des fonds dédiés à l'environnement) le capital-risque a aujourd'hui l'opportunité de tirer profit de cette vague et de prendre part à la création de clusters (réseaux de laboratoires, grands groupes et start-ups) énergétiques à l'échelle européenne.

## **Enjeu du petit-déjeuner : comment générer du business entre grands groupes, start-ups et capital-risque ?**

---

Les organisateurs ont constaté que les trois univers que constituent respectivement les grands groupes de l'énergie, les start-ups du secteur et les fonds de capital-risque se connaissent mal. Il est ainsi apparu utile d'organiser un petit-déjeuner de travail qui permettrait à des responsables de ces trois catégories d'acteurs d'échanger sur leurs visions respectives du cycle d'innovation dans le secteur énergie/environnement et de réfléchir à leur mode de collaboration.

Dans ce contexte les objectifs du petit-déjeuner sont les suivants :

- Situer les problématiques de valorisation de la recherche par la création d'entreprises innovantes dans le secteur, en précisant les différents horizons de temps (2/3 ans, 5/7 ans et 15/30 ans), le rôle potentiel de chacune des parties prenantes : entrepreneurs, grands groupes, laboratoires de recherche, capital-risqueurs et pouvoirs publics ;

- Permettre un état des lieux des préoccupations de la communauté du capital-risque par rapport aux opportunités qui peuvent lui être présentées et de voir dans quelle mesure certains acteurs seraient disposés à faire les investissements nécessaires en compétences et ressources humaines pour constituer des pratiques énergie en plus de leur pratiques technologies de l'information et sciences du vivant ;
- Permettre, à titre illustratif, à quelques entrepreneurs de se présenter et d'exprimer leurs besoins et leurs attentes vis-à-vis de la communauté du capital-risque ;
- Réfléchir au mode de coopération entre les grands groupes et le capital-risque, notamment dans les problématiques suivantes : essaimage et financement d'amorçage, partenariats et co-financements, organisation des sorties ;
- Permettre à chaque participant de **développer ses réseaux personnels** et **d'identifier de nouvelles opportunités de business** en matière d'amorçage de projets d'innovation dans l'énergie et l'environnement.

## **Les organisateurs : CDC PME, le CERAM Sophia Antipolis, EDEN, et Novatio Partners**

---

### **CDC PME**

Filiale à 100% de la caisse des dépôts, CDC PME a pour mission de contribuer à développer le marché du capital investissement en France. CDC PME intervient à la manière d'un fonds de fonds, en prenant des participations dans des sociétés et des fonds de capital investissement, avec pour priorités le capital investissement de proximité et le financement des jeunes entreprises technologiques, notamment l'amorçage. CDC PME gère un total d'actif de 1 177 M€ investi dans plus de 120 fonds.

CDC PME apporte une attention particulière au développement du capital risque dans le domaine de l'énergie. En 2003, elle s'est associée à Natexis Private Equity, au CEA et à l'IFP, pour créer Emertec Energie Environnement, fonds d'amorçage de 12 M€ destiné au financement des entreprises à fort contenu technologique dans les secteurs de l'énergie et de l'environnement. Au-delà de cette action, CDC PME encourage le développement de toute la chaîne de développement et de financement des start-ups, avec le capital risque post-amorçage et les partenariats industriels.

### **CERAM Sophia Antipolis**

Avec 1 900 étudiants (dont près de 500 étrangers de 37 nationalités différentes) et 10 programmes de troisième cycle (mastères, MBA...), le CERAM est la principale école de management du Sud de la France. Du fait de son implantation sur la technopole de Sophia Antipolis, il est au cœur d'un écosystème de laboratoires de recherche et d'entreprises innovantes, grands groupes et start-ups.

Le CERAM décline une gamme complète d'activités d'enseignement de recherche et formation continue liées à l'entrepreneuriat, avec un Chaire Entrepreneuriat High Tech animée par Michel Bernasconi : cours de management des sociétés innovantes, projets de création d'entreprises par les étudiants (dont certains font l'objet d'une incubation sur le site), organisation d'événements et conseil. Par ailleurs le CERAM a des accords de partenariat avec des écoles de management renommées à Milan, Munich et Newcastle.

Enfin le CERAM comprend un établissement de formation et d'accompagnement des entrepreneurs de jeunes sociétés innovantes, CERAM Entrepreneurs & Innovation, dirigé par Gérard Corvisier, qui organise chaque année l'IVCS (International Venture Capital Summit), un des principaux événements du monde du capital-risque en Europe, et dont l'édition 2003 a pour la première fois accueilli 7 start-ups du secteur de l'énergie environnement.

Le CERAM Sophia Antipolis est membre adhérent d'EDEN.

## **EDEN**

EDEN, est une association fondée et présidée par Valérie Blanchot-Courtois, Déléguée Générale de Gaz de France Pôle de Sophia Antipolis (pôle corporate affilié à la Direction de la Recherche de Gaz de France) conjointement avec des représentants du CERAM Sophia Antipolis, de l'École des Mines de Paris, de 4 chefs d'entreprises, avec le soutien de l'ADEME et de la Fondation Sophia Antipolis. La mission d'EDEN est de contribuer au développement d'une conscience énergétique européenne ; son ambition à l'horizon 2007 se décline sur cinq actions :

1. Constituer un think tank qui contribue à une réflexion à l'échelle européenne sur le développement d'une conscience énergétique et sur l'utilisation réfléchie de l'énergie, notamment par une action de lobbying auprès de la Commission européenne ;
2. Organiser un colloque annuel sur l'utilisation réfléchie de l'énergie, dont la première édition se tiendra à Sophia Antipolis les 14 et 15 octobre 2004, sous forme d'un workshop privé rassemblant les parties prenantes pressenties d'EDEN ;
3. Avoir suscité au moins 20 projets de coopération internationale autour de l'innovation dans le domaine de l'énergie, avec une première action programmée en 2004 consistant en la création d'un réseau d'experts et de spécialistes des projets européens ;
4. Préparer la création d'un institut de formation spécialisé dans l'utilisation réfléchie de l'énergie, un benchmarking des formations existantes devant être réalisé en 2004 ;
5. Faciliter la création et le développement des jeunes entreprises innovantes dans le domaine de l'énergie en s'appuyant notamment sur la présentation chaque année d'au moins 10 start-ups de l'énergie (logiciels de maîtrise de la consommation énergétique, technologies de combustion, technologies de production décentralisée d'énergie, nouvelles énergies et hydrogène...) à l'IVCS, le sommet international du capital-risque qui se tient annuellement en décembre à Sophia Antipolis.

*Cet évènement est organisé avec la collaboration de Novatio Partners*